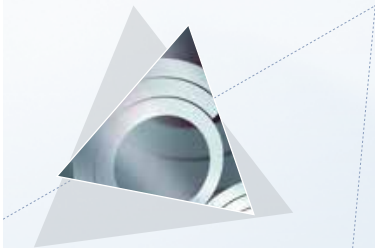


 Alta Formazione
e Master

L'impresa bancaria:
i doveri e le responsabilità
degli Organi di Vertice

Alta Formazione per il Consiglio di Amministrazione



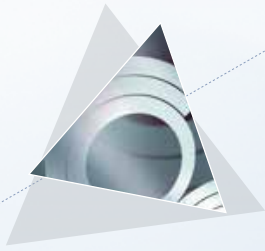
Dopo il successo delle edizioni realizzate a partire dal 2014, si consolida la proposta di percorsi di Alta Formazione e di laboratori d'azienda dedicata all'aggiornamento dei componenti del Consiglio di Amministrazione delle imprese bancarie.

Un'importante occasione di confronto professionale, di evoluzione di conoscenze e competenze con l'obiettivo di favorire l'assunzione consapevole delle responsabilità, stimolare la capacità di valutazione delle implicazioni aziendali del dettato normativo sulla prevenzione e gestione dei rischi.

Il corpo docente è composto da professionalità eccellenti, di comprovata esperienza, provenienti dal mondo associativo e accademico, da quello delle professioni, dalla consulenza aziendale e dalle istituzioni.

"[...] negli organi con funzione di supervisione strategica e gestione siano presenti soggetti pienamente consapevoli dei poteri e degli obblighi inerenti alle funzioni che ciascuno di essi è chiamato a svolgere [...] dotati di professionalità adeguate al ruolo da ricoprire". A tal fine "Le banche adottano piani di formazione adeguati ad assicurare che il bagaglio di competenze tecniche dei membri degli organi di amministrazione e controllo, necessario per svolgere con consapevolezza il proprio ruolo, sia preservato nel tempo; in caso di nuove nomine, programmi di formazione specifici sono predisposti per agevolare l'inserimento dei nuovi componenti negli organi aziendali".

Circolare di Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013



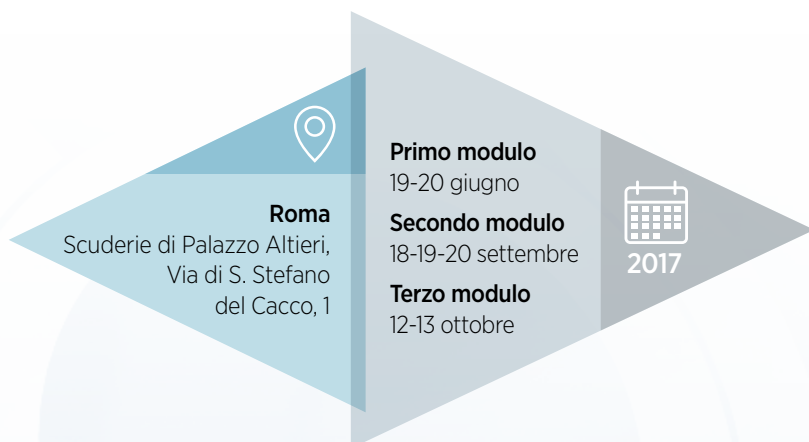
Percorso di Alta Formazione per il Consiglio di Amministrazione

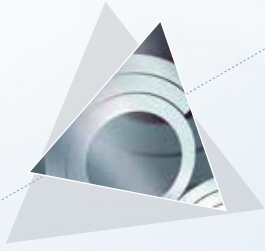
Le regole, il mercato e le persone

Il percorso, strutturato in tre moduli, approfondisce il quadro normativo di riferimento, il mercato nel quale opera la banca e i principali rischi e processi decisionali degli Organi collegiali. Il programma contribuisce allo sviluppo delle conoscenze, al più alto livello, degli amministratori affinché possano partecipare in modo consapevole ai Consigli e ai Comitati interni.

Finalità

- Rafforzare l'assunzione consapevole delle responsabilità dei componenti del Consiglio di Amministrazione
- Sostenere gli esponenti aziendali nella piena conoscenza delle ricadute della regolamentazione sulla loro azione di prevenzione ed efficace gestione dei rischi associati all'attività bancaria
- Agevolare il corretto ed efficiente funzionamento degli Organi di Vertice e dei loro Comitati, approfondendo il miglior utilizzo di metodologie e processi





1 Primo modulo

19-20 giugno

LE REGOLE

- L'evoluzione della normativa in tema di governo societario nelle banche
- Le migliori pratiche e le linee di intervento della Vigilanza
- Le Guidelines EBA sull'internal governance
- Essere un componente del Consiglio di Amministrazione di una banca: ruolo, compiti e responsabilità nell'era dell'Unione Bancaria
- Il nuovo concetto di idoneità allo svolgimento dell'incarico
- La disciplina speciale applicabile agli amministratori dell'impresa bancaria
- Il ruolo degli amministratori nelle imminenti novità normative: MiFID2, recepimento della IV Direttiva antiriciclaggio e nuovo Regolamento europeo sulla privacy
- La riforma delle sanzioni amministrative per gli esponenti aziendali
- L'integrazione e il rafforzamento delle misure e dei poteri di vigilanza: l'evoluzione dei rapporti tra banche e Autorità

2 Secondo modulo

18-19-20 settembre

IL MERCATO

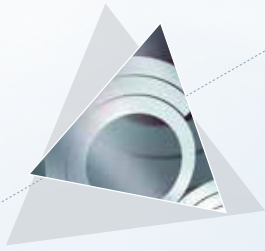
- I trend emergenti del mercato
- Le sfide di business e il modello della banca del futuro
- Lo SREP e ruolo del Consiglio di Amministrazione
- La Business Model Analysis e i processi di pianificazione strategica
- L'evoluzione del sistema dei controlli interni e il Risk Appetite Framework (RAF)
- La pianificazione strategica e il recovery plan
- Il piano di risanamento
- L'analisi del bilancio bancario
- Focus sul nuovo principio contabile IFRS9
- Le linee guida della BCE sui crediti deteriorati (NPL) e la revisione del processo del credito

3 Terzo modulo

12-13 ottobre

LE PERSONE

- I meccanismi di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione
- La governance delle politiche di remunerazione e l'executive compensation
- Il Consiglio di Amministrazione e gli investitori istituzionali: una relazione da rafforzare
- Gli interessi degli amministratori dalla disciplina civilistica alla normativa speciale
- Il divieto al cumulo di cariche (interlocking)
- I modelli di team working applicati agli organi collegiali
- Simulazione del dibattito consiliare finalizzata a una presa di decisioni
- Debriefing tecnico e relazionale sulla dinamica del Consiglio di Amministrazione e i meccanismi decisionali



Percorso di Aggiornamento per il Consiglio di Amministrazione Nuove tendenze

I componenti dei Consigli di Amministrazione delle aziende bancarie sono chiamati a evolvere costantemente le competenze per far fronte ai cambiamenti che stanno interessando il settore. In quest'ottica ABIFormazione ha progettato un percorso dedicato ai principali trend che caratterizzano il settore bancario, evidenziando gli aspetti chiave su cui gli Organi apicali sono tenuti a effettuare scelte strategiche.

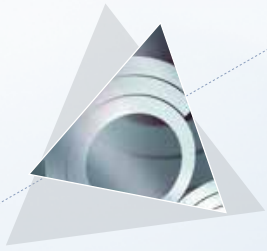
Finalità

- Individuare i principali driver normativi e di mercato con impatti sul ruolo e le attività del Consiglio di Amministrazione nel prossimo biennio
- Favorire la conoscenza reciproca e agevolare lo scambio di esperienze

Principali argomenti

- I trend emergenti e le nuove "regole del gioco"
- Fenomeni congiunturali e fenomeni strutturali di cambiamento del settore bancario e finanziario
- Strategie e profittabilità dei modelli di business nei sistemi bancari europei
- Evoluzione dei modelli di business delle banche italiane: modelli distributivi, strategie e rischi
- Opzioni strategiche e nuove frontiere del business bancario
- Le prospettive della vigilanza prudenziale e le opportunità da cogliere nell'evoluzione della regolamentazione
- La digitalizzazione dell'attività bancaria
- Le nuove tecnologie dell'informazione, dei sistemi di pagamento e i nuovi canali distributivi
- Il ruolo del Consiglio di Amministrazione nel modello di Banca 2020





Laboratori in azienda

Una serie di incontri di alto livello che approfondiscono le tematiche con cui i componenti del Consiglio di Amministrazione devono misurarsi quotidianamente, attraverso un richiamo alle norme, mai disgiunte dai profili di operatività.

La proposta offre incontri personalizzati, in linea con gli obiettivi e le strategie aziendali. ABIFormazione definisce insieme all'azienda committente i contenuti e le metodologie didattiche con sessioni in aula e con l'utilizzo del coaching personalizzato.

Caratteristiche dei Laboratori

- ▶ Breve durata
- ▶ Facilitazione piuttosto che docenza
- ▶ Interazione e confronto continui
- ▶ Innovazione sui metodi di erogazione dei contenuti
- ▶ Dispense costruite ad hoc





SCHEDA DI ISCRIZIONE

Alta Formazione per il Consiglio di Amministrazione

Percorso di Alta Formazione per il Consiglio di Amministrazione - Le regole, il mercato e le persone

MOD. 1 - Le regole, **19-20 giugno 2017**

MOD. 2 - Il mercato, **18-19-20 settembre 2017**

MOD. 3 - Le persone, **12-13 ottobre 2017**

Roma - Scuderie di Palazzo Altieri, Via di S. Stefano del Cacco, 1

Percorso di Aggiornamento per il Consiglio di Amministrazione - Nuove tendenze

16-17 novembre 2017

Roma - Scuderie di Palazzo Altieri, Via di S. Stefano del Cacco, 1

Laboratori in azienda

Per informazioni sull'organizzazione e progettazione di queste attività contattare

Elisabetta Anichini - Tel. 06.6767.251 - e.anichini@abiformazione.it

Azienda

Partecipante Funzione

Indirizzo Cap

Città Tel Fax

E-mail

Dati di fatturazione

Ragione sociale P.iva

Indirizzo Cap

Città Tel Fax

Cod. Azienda Data Timbro e Firma

QUOTA DI ISCRIZIONE E AGEVOLAZIONI - La quota di partecipazione a ciascuna iniziativa, comprensiva di materiale didattico, coffee-break e lunch è di:

Euro 3.800,00 +IVA per il percorso di Alta Formazione per i Componenti del Consiglio di Amministrazione

Euro 1.500,00 +IVA per il modulo di Alto Aggiornamento

Per la partecipazione di più componenti dello stesso CdA è riconosciuto uno sconto del 10% sulla quota.

MODALITÀ DI ISCRIZIONE - Compilare e inviare la presente scheda, sottoscritta per accettazione, via fax al n. 06.45.50.43.56 o via mail abiformazione@gentil.it.

Il numero dei partecipanti è limitato: la priorità di iscrizione sarà determinata in base alla data di arrivo del modulo di iscrizione, compilato in ogni sua parte e sottoscritto. Il pagamento della quota di iscrizione dovrà essere effettuato a ricevimento fattura, tramite bonifico bancario intestato a: ABIServizi c/o UniCredit S.p.A., IBAN: IT 12 V 02008 05365 000500031378 codice BIC SWIFT UNCRITMMORS. I nominativi dei partecipanti possono essere sostituiti in qualsiasi momento. Eventuali sostituzioni dovranno essere comunicate alla Segreteria Organizzativa (Fax **06.45.50.43.56** - abiformazione@gentil.it). **In caso di rinuncia pervenuta nei sette giorni di calendario antecedenti la data di avvio del percorso**, ABIServizi S.p.A. fatturerà il 50% della quota di iscrizione a titolo di rimborso per la copertura delle spese organizzative. In caso di **assenza non comunicata**, ABIServizi fatturerà il 100% della quota di iscrizione. ABIServizi si riserva la facoltà di rinviare o annullare ciascuna iniziativa dandone notizia ai partecipanti.

Art. 13 del Codice della Privacy. I dati personali forniti saranno trattati dal Titolare ABIServizi S.p.A., con sede in P.zza del Gesù 49, 00186 Roma, in forma automatizzata e non, e con l'ausilio di strumenti elettronici e/o informatici, al fine di a) gestire e dare esecuzione alla presente richiesta; b) dare adempimento ad obblighi di legge, di regolamento o a disposizioni di organi pubblici; c) inviare via posta, via fax o e-mail, informazioni relative ad iniziative, materiale promozionale su prodotti e/o servizi info-formativi, manifestazioni, prodotti editoriali di ABIServizi S.p.A.; Il conferimento dei dati per le finalità di cui ai punti a) e b) è obbligatorio; l'eventuale rifiuto comporta l'impossibilità di dare seguito alla richiesta. Relativamente alla finalità c), Lei ha facoltà di prestare o meno il Suo consenso; l'eventuale rifiuto non ha conseguenze sulla Sua richiesta. I Suoi dati saranno trattati da soggetti che operano in qualità di incaricati sotto la diretta autorità di ABIServizi S.p.A. e potranno essere comunicati a soggetti terzi che svolgano per conto di quest'ultima attività strumentali e/o di supporto. Potrà in qualsiasi momento esercitare i diritti di cui all'art. 7 del Codice della Privacy (accesso, cancellazione, aggiornamento, opposizione al trattamento, etc.) nonché richiedere la lista aggiornata dei soggetti a cui i dati potranno essere comunicati, rivolgendosi ad ABIServizi S.p.A., Piazza del Gesù n. 49; 00186 Roma o via e-mail: privacy@abiservizi.it. Per le finalità di promozione commerciale al punto c) AUTORIZZO NON AUTORIZZO

Data Timbro e Firma