



Seminario

LA GESTIONE ATTIVA DEI CREDITI DETERIORATI (NPL)

Roma • 9, 10 e 11 maggio 2017

Scuderie di Palazzo Altieri, Via di Santo Stefano del Cacco, 1

AGENDA • 9 MAGGIO 2017

OPENING SESSION (10.00-11.30)

LA GESTIONE DEI CREDITI DETERIORATI NELLA PROSPETTIVA DELLA VIGILANZA E DEL LEGISLATORE EUROPEI

Chairman: **Gianfranco Torriero**, *Vice Direttore Generale ABI*

- La dimensione italiana ed europea del fenomeno e le possibili azioni di supporto alla gestione degli NPL a livello di sistema
- Le Linee Guida BCE per la gestione degli NPL
- Le indicazioni emerse dalle prime due segnalazioni delle esposizioni in sofferenza

Intervengono:

Mario Quagliariello, *Head of Risk Analysis Unit European Banking Authority*

Banca d'Italia (Autorità invitata a partecipare)

Accademico

SESSIONE PLENARIA (11.45-13.15)

GLI NPL IN ITALIA: PROSPETTIVE E AREE DI INTERVENTO

Chairman: **Francesco Masala**, *Responsabile Ufficio Analisi Economiche ABI*

- Determinanti del fenomeno e trend evolutivi
- Gestione dei NPE e linee guida BCE: un'occasione per ripensare strategia e approccio di gestione
- La sfida della qualità del dato e del reperimento delle informazioni su contratti, procedure e garanzie

Intervengono:

Pierpaolo Masenza, *Partner PwC*

Relatore in via di definizione

Andrea Mignanelli, *CEO Cerved*

13.15 *Lunch Buffet*

SESSIONE PLENARIA (14.00-16.30)

IL NODO DELLA DURATA DELLE PROCEDURE DI RECUPERO: MISURE DI EFFICIENTAMENTO PER LO STOCK ESISTENTE E FUTURO DI CREDITI DETERIORATI

Chairman: **Giovanni Staiano**, *Responsabile Ufficio Affari Legali ABI*

- Il mosaico dei recenti provvedimenti normativi funzionali alla riduzione di stock di crediti deteriorati
- NPL e Progetto Com.Mon.
- Focus sulla disciplina del "patto marciano"
- Nuovi modelli di regolazione della crisi d'impresa e dell'insolvenza nel progetto di legge Rordorf

Intervengono:

Giovanni Staiano, *Responsabile Ufficio Affari Legali ABI*

Pasquale Liccardo, *DGSIA Ministero della Giustizia*

Fabio Civile, *Avvocato Civile Associati*

Giovanni Falcone, *Ufficio Presidio Normativo Legale e Societario BPER Banca*

16.30 *Chiusura della prima giornata*

AGENDA • 10 MAGGIO 2017

WORKSHOP 1 (9.30–13.00)

L'EFFICIENTAMENTO DEL MODELLO DI GESTIONE DEGLI NPL: GOVERNANCE E ASSETTI OPERATIVI

Chairman: **Fabrizio Scotti**, *Partner Bain & Company*

- Gestione evoluta dei NPL: modelli di funzionamento e approcci organizzativi per una gestione proattiva del credito a sofferenza
- Dall'Ufficio Legale alla NPL Business Unit: l'attività di portfolio management alla base della definizione della strategia di deleveraging e recupero
- Pianificazione, monitoraggio e controllo nella NPL Business Unit: modelli, strumenti, KPI
- L'evoluzione dell'attività di workout: segmentazione, strategia di gestione, gestione attiva dell'outsourcing
- L'efficientamento del modello di gestione delle NPE in una LSI

Intervengono:

Fabrizio Scotti, *Partner Bain & Company*

Relatore in via di definizione

Natale Schettini, *Head NPL Management Banco BPM*

Francesco Russo, *Head of Special Credit Analysis & Control Management UniCredit*

Luca Cristoforetti, *Responsabile Direzione Non Performing Exposures Cassa di Risparmio di Bolzano*

13.00 *Lunch*

WORKSHOP 2 (14.00–17.00)

LE MISURE DI FORBEARANCE

Chairman in via di definizione

- Forbearance, strumento a sostegno della gestione degli NPE: criteri di riconoscimento delle concessioni, impatti gestionali, relazioni con IFRS9
- Valutazione di sostenibilità e verifica di efficacia delle misure di concessione nelle Guidelines BCE
- Misure di forbearance e gestione attiva degli UTP per limitare i flussi di nuove sofferenze: un approccio operativo

Intervengono:

Paolo Corradini, *Responsabile Pianificazione e Politiche Creditizie di Gruppo BPER Banca*

Aldo Letizia, *Chief Risk Officer Banca Popolare Pugliese*

Katia Mariotti, *Associate Partner* e **Gabriele Guggiola**, *Director PwC*

17.30 *Chiusura della seconda giornata*

AGENDA • 11 MAGGIO 2017

WORKSHOP 3 (9.30-13.00)

LA RILEVAZIONE DEGLI NPL E LE POLITICHE DI ACCANTONAMENTO

Chairman: **Luca Giannini**, *Responsabile Ufficio Tributario Bilancio e Vigilanza ABI*

- Definizioni regolamentare e contabile di posizione deteriorate (nella classificazione EBA, default nella CRR, nei principi contabili)
- Adeguamento alle linee guida dei processi valutativi analitici e collettivi: metodologie e criticità operative
- Rischio di credito e IFRS9: effetti valutativi, interazione con le linee guida NPL e impatti sui processi creditizi
- Riflessi operativi delle linee guida ECB sul sistema di reporting manageriale, verso il supervisore e di disclosure esterna, problematiche di integrazione e qualità dei dati

Intervengono:

Tommaso Giordani, *Chief Risk Officer Banca Sella*

Stefano Zambon, *Responsabile Bilancio, Direzione Amministrazione e Bilancio Banco BPM*

Chiara Del Prete, *Partner Banking Advisory Leader Mazars, Membro ESMA CWG CRSC e Membro EFRAG FIWG*

Maena Ferrero, *Head of Group Risk Standards & Reporting, Group Risk Management UniCredit*

13.00 *Lunch*

WORKSHOP 4 (14.00-16.00)

VALUTAZIONE DELLE GARANZIE IMMOBILIARI: PROCEDURE, METODOLOGIE E CONTROLLI

Chairman: **Angelo Peppetti**, *Ufficio Crediti ABI*

- La governance del processo di valutazione delle garanzie e i requisiti di “controllo indipendente”
- Metodologie di valutazione nelle Linee Guida BCE e nelle Linee Guida ABI sulle valutazioni immobiliari a garanzia delle esposizioni creditizie: punti di convergenza
- Le garanzie immobiliari escusse: le indicazioni sulle valutazioni in bilancio e sulle politiche attive di vendita

Intervengono:

Giovanni Mistrorigo, *Responsabile Property Evaluation UniCredit Group*

Silvia Cappelli, *Vice Presidente ASSOVI*

Relatore in via di definizione

16.30 *Chiusura della terza giornata*